ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00A2C30F99EF9D0306EA3C0F012BEB925E
Владелец: Чанкаев Мурат Хасанович
Действителен: с 02.04.2026 до 26.06.2027

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ У.Д. АЛИЕВА»

Факультет экономики и управления

Кафедра государственного и муниципального управления и политологии

УТВЕРЖДАЮ
И. о. проректора по УР
М. Х. Чанкаев
«29» апреля 2026 г., протокол № 7

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Принятие и исполнение государственных решений

(наименование дисциплины (модуля)

Направление подготовки
09.03.03 – Прикладная информатика
(шифр, название направления)

направленность (профиль) программы
«Прикладная информатика в государственном и муниципальном управлении»

Квалификация выпускника
Бакалавр

ТЕСТОВЫЕ ВОПРОСЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ Б1.В.10 «Принятие и исполнение государственных решений»
Компетенции:

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ПК-5 Способность свободно ориентироваться в системе государственного и муниципального управления России, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия и профессиональной коммуникации при реализации публичных функций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компе-тенция	Время выполнения (мин.)
Задания закрытого типа с одним правильным ответом				
1.	2	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ.** Субъект, устанавливающий юридическую ответственность - это: 1) аппарат управления организацией; 2) государство; 3) гражданское общество; 4) коллектив людей	УК-2	2 мин
2.	3	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ** Субъект, устанавливающий социальную ответственность - это: 1) государство; 2) коллектив работников; 3) гражданское общество; 4) аппарат управления организации.	УК-2	2 мин
3.	4	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ.** Инструмент контроля уголовной ответственности: 1) общественное мнение; 2) корпоративная культура; 3) иерархический контроль; 4) судебная система.	УК-2	2 мин
4.	2	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ.** Инструмент контроля моральной ответственности - это: 1) судебная система; 2) корпоративная культура; 3) иерархический контроль; 4) общественное мнение	УК-2	2 мин
5.	1	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ** Юридические свойство управленческого решения – это: 1) правомерность; 2) целенаправленность; 3) плановость; 4) коллегиальность	ПК-5	2 мин

6.	3	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ.** Технологическое свойство управленческого решения - это: 1) комплексность; 2) целенаправленность; 3) стадийность; 4) актуальность	ПК-5	2 мин
7.	2	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ.** Определите характер соотношения риска и неопределенности: 1) риск может быть причиной неопределенности; 2) неопределенность может быть причиной риска; 3) между этими явлениями нет связи; 4) риск и неопределенность – идентичные понятия.	ПК-5	2 мин
8.	2	**Прочитайте текст и выберите правильный ответ.** Чистые риски - это: 1) инфляционный; 2) природный; 3) транспортный; 4) инновационный.	ПК-5	2 мин
Задания закрытого типа с несколькими правильными ответами				
9.	245	**Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.** Возможные способы преодоления неопределенности - это: 1) совершенствование организации выполнения решения; 2) повышение полноты информации; 3) увеличение количества вариантов решения; 4) повышение достоверности информации; 1) ориентация на прошлый опыт.	УК-2	2 мин
10.	245	**Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.** Реализация решений отличается от их разработки**:** 1) ответственностью участников; 2) сложностью; 3) степенью мотивации; 4) трудоемкостью; 5) продолжительностью.	УК-2	2 мин
11.	135	**Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.** Факторы научной обоснованности решения - это: 1) полнота анализа проблемной ситуации; 2) количество участников разработки решения; 3) глубина анализа ситуации; 4) ответственность исполнителей; 5) методы анализа	УК-2	2 мин
12.	123	**Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.** Факторы своевременности решения - это: 1) мотивация разработчиков решения;	ПК-5	2 мин

<table>
<tr><td></td><td></td><td>2) форма разработки решения;
3) методы разработки решения;
5) контроль выполнения решения</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>13.</td><td>125</td><td>Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.
Факторы адаптивности решения - это:
1) интервальный характер параметров решения;
2) ответственность исполнителей решения;
3) регулируемость исполнения решения;
4) состав разработчиков решения;
4) изменчивость целей организации;</td><td>ПК-5</td><td>2 мин</td></tr>
<tr><td>14.</td><td>123</td><td>Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.
Преимущества групповой формы принятия решений проявляются:
1) в возможности использовать «синергетический эффект»;
2) в объективизации принятия решений;
3) в демократизации принятия решений;
5) в повышении ответственности</td><td>УК-2</td><td>2 мин</td></tr>
<tr><td>15.</td><td>124</td><td>Прочитайте текст и выберите три правильных ответа.
Факторы (критерии) выбора стиля принятия решений:
1) сложность проблемы;
2) квалификация и опыт руководителя;
3) информационная обеспеченность;
4) целевая направленность:</td><td>ПК-5</td><td>2 мин</td></tr>
<tr><td colspan="3">Задания закрытого типа. Задачи на соответствие</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>16.</td><td>4132</td><td>Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца)
Установите соответствие между процедурами и стадиями реализации решения:
<table><tr><td>а) накопление, систематизация опыта реализации решений
б) определение состава исполнителей
в) мониторинг основных характеристик решения
г) административное воздействие на исполнителей</td><td>1) разработка плана реализации решения;
2) управление реализацией решения
3) контроль выполнения решения;
4) оценка результатов реализации</td></tr></table>
Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</td><td>УК-2</td><td>3 мин</td></tr>
</table>

		а	б	в	г		
17.	3412	**Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца)** Установите соответствие между механизмами контроля и видами ответственности: а) общественное мнение; б) судебная система; в) корпоративная культура; г) иерархический контроль 1) моральная; 2) административная; 3) социальная; 4) юридическая Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: а б в г				УК-2	3 мин
18.	3412	**Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца)** Установите соответствие между конкретными рисками и их видами: а) потери в результате роста цен; б) замораживание выплат по облигациям; в) изменение оценки земельного участка; г) потери в результате нарушения технологических норм. 1) риск ликвидности; 2) производственный риск; 3) инфляционный; 4) кредитный Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: а б в г				ПК-5	5 мин
19.	2134	**Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца)** Установите соответствие между факторами и параметрами качества решений:				ПК-5	3 мин

		а) обеспеченность реализации ресурсами; б) квалификация разработчиков; в) форма разработки решения; г) ориентация на цели организации 1) научная обоснованность; 2) реальность; 3) своевременность; 4) непротиворечивость. Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: а | б | в | г | | | |		
20.	1432	**Прочитайте текст и установите соответствие:** Установите соответствие между стилями руководства и формами взаимоотношений руководителя с подчиненными: а) авторитарный; б) индивидуально-консультационный; в) консультационно-групповой; г) демократический 1) игнорирование мнения подчиненных; 2) утверждение решения, выработанного подчиненными; 3) групповые консультации; 4) индивидуальные консультации. Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: а | б | в | г | | | |	УК-2	3 мин
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности				
21.	2413	**Прочитайте текст и установите последовательность** **Установите правильную последовательность стадий реализации решения:** 1) контроль выполнения решения; 2) разработка плана реализации решения; 3) оценка результатов реализации решения; 4) управление реализацией.	УК-2	3 мин
22.	24315	**Прочитайте текст и установите последовательность** **Установите правильную последовательность процедур оценочной стадии:** 1) разработка рекомендаций совершенствования разработки решения; 2) сравнение фактических и заданных результатов решения; 3) выявление необходимости в корректировке решения; 4) сопоставление фактической и запланированной ресурсоемкости решения;	ПК-5	3 мин

		5) выявление необходимости в совершенствовании организации выполнения.		
23.	24531	**Прочитайте текст и установите последовательность** **Установите последовательность видов ответственности, отражающую снижение силы их влияния:** 1) моральная; 2) уголовная; 3) материальная; 4) гражданская; 5) дисциплинарная;	ПК-5	3 мин
24.	2432	**Прочитайте текст и установите правильную последовательность.** **Установите правильную последовательность уровней риска по степени возрастания потерь:** 1) катастрофический; 2) нулевой; 3) критический; 4) допустимый.	УК-2	5 мин
25.	241536	**Прочитайте текст и установите правильную последовательность.** Укажите правильную последовательность стадии технологии мозговой атаки: 1) генерация идей; 2) формирование группы экспертов; 3) деструкция идей; 4) составление проблемной записки; 5) систематизация идей; 6) выбор варианта решения	УК-2	2 мин
Задания открытого типа на дополнение				
26.	комиссий	**Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже)** Открытость групповых дискуссий и возможность взаимной критики являются признаками метода _____.	УК-2	2 мин
27.	косвенного	**Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже)** Состояние мировой экономики является внешним фактором _____ влияния.	ПК-5	2 мин
28.	спекулятивных	**Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже)** Вероятность снижения дохода и вероятность получения дополнительного дохода относятся к признакам _____ рисков.	УК-2	2 мин
29.	диверсификации	**Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже)** Хранение финансовых средств в нескольких банках –	УК-2	2 мин

		это инструмент _____ риска.		
30.	компенсации	**Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже)** Создание страхового фонда организации – это инструмент _____ ущерба от риска.	ПК-5	2 мин
Задания открытого типа с развернутым ответом (не менее двух тестов открытого типа на каждую компетенцию)				
31.	1. Подбор и расстановка исполнителей, обеспечение необходимых условий для их успешной деятельности. 2. Мобилизация имеющихся ресурсов для исполнения намеченного. 3. Соединение людей и ресурсов. Устанавливаются нормы трудовых затрат каждого исполнителя; определяются нормативы затрат времени, материалов, денежных ресурсов и т.д.; 4. Практическое осуществление намеченного. 5. Контроль хода исполнения решения. 6. Учет, анализ и оценки достигнутых результатов.	**Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ** Опишите стадии исполнения принятых государственных управленческих решений.	УК-2	10 мин
32.	Ключевые показатели эффективности (KPI) - это ключевые	**Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ** Охарактеризуйте понятие ключевых показателей эффективности.	УК-2	10 мин

	показатели эффективности работы организации. Показатели KPI представляют собой измерители достижимости поставленных целей. KPI образуют систему, которая может быть использована для оценки результативности и эффективности действий, процессов и функций управления. KPI также используются для анализа и планирования всех областей управления организацией: управленческих процессов, технологических процессов в сфере производства, системы управления персоналом, финансовых операций и т.д. KPI являются также инструментом измерения работы каждого отдельного сотрудника, позволяя, таким образом, создать эффективную			

	систему мотивации и стимулирования сотрудников компании.			
33.	К примеру, Министерство здравоохранения РФ. Сфера разработки, принятия и реализации решений включает: разработку нормативных актов (приказы, постановления), стратегическое планирование (нацпроекты, программы), организацию оказания медицинской помощи. Приказ Минздрава о порядке проведения вакцинации разработка включает анализ эпидемиологической обстановки, принятие - согласование с заинтересованными сторонами, реализация - организацию вакцинации в медорганизациях, контроль - мониторинг охвата и осложнений.	**Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ** Дайте характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для любого федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации. На примере любого государственного управленческого решения этого органа рассмотрите основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.	ПК-5	10 мин
34.	Возьмем отдел кадров в Министерстве образования. Примеры	**Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ** На примере работы министерства, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они	ПК-5	10 мин

	решений: утверждение штатного расписания (организационное решение), прием на работу нового сотрудника (распорядительное), проведение аттестации (контрольное). Процедура разработки включает сбор информации, анализ, подготовку проекта решения, согласование, утверждение. Эти решения согласуются с принципами единоначалия, коллегиальности и соблюдения регламентов, характерными для госслужбы.	относятся? Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в данной организации?		